**Bohatství země: Workshop 17. 10. – 18. 10. 2017**

Uvažujete o vybudování pekárny, která by dovážela koláče do Velké Británie, zanalyzovali jste si situace na trhu a ukazuje se, že taková pekárna vybudovaná na tzv. zelené louce by vyšla na **20.000.000 Kč**, to ovšem není vše, obnovovací investice, které jsou nutné k udržení výroby, by pak vyšly na **5.000.000** Kč každé tři roky, poprvé placeny v 5. roce od vybudování továrny a naposledy byste je zaplatili v roce 17, jelikož se neodvažujete projekt pekárny plánovat na více než 20 let. Stejně tak vyrábět jste schopni poprvé v 2. roce.

Samotné pečení pak je spojeno s dalšími druhy nákladů, **fixními (FC)**, které jsou 1.200.000 Kč ročně, ať už vyrábíte nebo ne a dále **variabilní náklady (VC)**, které jsou placeny, jen pokud vyrábíte a představují 18 procent z tržeb.

Na trhu nyní působí 5 společností, které mají podobný podnikatelský záměr jako vy. Společnost A je ale mezinárodní a je schopna dodávat až 100.000.000 koláčů a vy ji přiřazujete pouze 1% podobnost s vámi, společnost B sice dokáže produkovat 120.000.000 koláčů, ale přesto ji přiřazujete podobnost 2 procenta s vámi, stejnou podobnost pak má i společnost C, která ovšem produkuje 80.000.000 koláčů. Společnosti C a D jsou již vám blíže a přisuzujete jim podobnost 15, resp. 80 %, při výrobě (70.000.000, resp. 10.000.000 koláčů). **S využitím váženého průměru stanovte počet koláčů, které jste schopni produkovat.**

Vámi pečené koláče se v Británii prodávají za cenu, která se pohybuje od 2 do 8 liber za 100 ks, viz tabulka níže.

|  |  |
| --- | --- |
| **Konkurence/ společnsot** | **Cena v librách** |
| **A** | **2,00** |
| **B** | **6,00** |
| **C** | **5,00** |
| **D** | **7,00** |
| **E** | **8,00** |
| **F** | **7,00** |
| **G** | **5,00** |

Rozhodli jste se využít **harmonický průměr** a stanovit tak prodejní cenu za 10 kusů, resp. 1 kus v librách.

Jelikož jste společnost působící v ČR, musíte dále prodejní cenu **přepočítat na CZK**, k čemuž vám pomůže další tabulka s vývojem kurzu CZK/libra, resp. libra/CZK. Konečný kurz, který dále použijete pro stanovení tržeb v CZK vypočítejte s využitím aritmetického průměru.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Vývoj kurzu** | **CZK/Libra** | **Libra/CZK** |
| **2006** | **41,58** | **0,0241** |
| **2007** | **40,62** | **0,0246** |
| **2008** | **31,42** | **0,0318** |
| **2009** | **29,70** | **0,0337** |
| **2010** | **29,49** | **0,0339** |
| **2011** | **28,35** | **0,0353** |
| **2012** | **31,02** | **0,0322** |
| **2013** | **30,60** | **0,0327** |
| **2014** | **34,16** | **0,0293** |
| **2015** | **37,60** | **0,0266** |
| **2016** | **33,12** | **0,0302** |

Jelikož vše děláte za účelem dosažená zisku, resp. výnosnosti, minimální průměrnou roční výnosovou míru stanovujete na úrovni průměrných nákladů na provoz společnosti (**WACC**). Společnost je financována z různých zdrojů a s tímto financováním jsou spojeny náklady, viz tabulka. V případě cizích zdrojů, berte do úvahy skutečnost, že se jedná o **daňově uznatelný náklad** při sazbě daně z příjmu 15 procent.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Vklad majitele v Kč**8000.000,00**Fondy v Kč** 1.200.000,00  |  | **Jak drahé jsou zdroje v %****0,15** |
| **Dlouhodobé a krátkodobé úvěry v Kč**3.000.000,00 | **0,06** |

***S využitím údajů výše, stanovte, zda do daného projektu jít nebo ne, a to prostřednictvím metody NPV (Net Present Value = Čistá současná hodnota) a IRR (Internal Rate of Return= Vnitřní výnosové procento)***

**Pozor,** v případě, že byste do projektu šli, se zde objevuje ještě dodatečná možnost přivýdělku, a to zakázka pro Armádu ČR. Zde by bylo ale potřeba vybudovat **další rozšíření pece** v roce 0 o dalších **15.000.000 Kč**. Další investice by nebyly potřeba. Tržby pro armádní projekt jsou odhadovány na 1.000.000 Kč, od roku 2, stejně jako výše, ale tyto tržby jsou spojeny s fixními náklady (FC) 400.000 Kč, které je nutné hradit již od roku 0 a dále variabilní náklady (VC), které představují 15 % tržeb. Jelikož se jedná o dodatečný, ale málo rizikový projekt, uvažujete výnosovou míru na úrovni stejné, jako v předchozím příkladu. ***S využitím NPV a IRR vyplatí se vám rozšíření projektu?***